

---

СИНГАПУР - Церемония открытия и вступительная речь президента  
Понедельник, 9 марта 2015 года, 8:30 – 10:00 по сингапурскому времени  
ICANN — Сингапур, Сингапур

НЭНСИ ЛУПИАНО (NANCY LUPIANO): Дамы и господа, пожалуйста, поприветствуйте председателя Правления ICANN, д-ра Стивена Крокера.

[аплодисменты]

Д-Р СТИВЕН КРОКЕР (STEPHEN CROCKER): Всем доброе утро. Я очень рад оказаться в Сингапуре. Мы собрались здесь на конференцию ICANN 52. Мы уже бывали здесь не раз, в том числе в начале серии конференций ICANN.

Я особенно рад поприветствовать д-ра Якоба Ибрагима, министра связи и информации Сингапура. Он выступит перед нами через несколько минут.

Я хочу также поблагодарить две организации, которые внесли большой вклад в подготовку конференции: Сетевой информационный центр Сингапура (SGNIC) и Агентство по развитию информационных технологий Сингапура (IDA). Эти группы помогли нам организовать ICANN-52 за весьма короткий срок после того, как мы отложили планы собраться в Марракеше. Однако я

---

*Примечание. Следующий документ представляет собой расшифровку аудиофайла в текстовом виде. Хотя расшифровка максимально точная, иногда она может быть неполной или неточной в связи с плохой слышимостью некоторых отрывков и грамматическими исправлениями. Она публикуется как вспомогательный материал к исходному аудиофайлу, но ее не следует рассматривать как аутентичную запись.*

---

надеюсь, что в следующем году мы проведем конференцию в Марокко. Тем не менее, оказаться здесь – просто замечательно. Это четвертая конференция в этом городе.

Несколько лет назад наше присутствие в Азии было весьма ограниченным. Сегодня же мы рассматриваем Сингапур как один из трех основных узлов, на которые опирается ICANN как глобальная организация. Другие основные центры – это Лос-Анджелес, где все начиналось, и Стамбул.

Наше присутствие в Сингапуре выросло очень сильно и продолжает расти.

Сейчас в нашем центральном офисе примерно 15-16 человек, и 23 сотрудника регионального центра работают вне офиса.

Многое изменилось, но одно осталось неизменным – это наше стремление к постоянному развитию и совершенствованию нашей организации, при этом особое внимание уделяется эффективности работы, инклюзивности и подотчетности. Именно по этим критериям, в конечном счете оценивают ICANN.

Всем вам известно, что основная миссия ICANN состоит в координации верхнего уровня системы уникальных идентификаторов интернета. Это весьма значительная



---

миссия, если учесть, что сегодня мобильных устройств в мире больше, чем людей. Семимильными шагами наступает интернет вещей, а для этого потребуются интернет-адреса и имена.

Сегодня некоторые из руководителей сообщества расскажут нам о положении вещей.

Через несколько минут мы услышим отчеты двух основных «столпов» ICANN – Организации поддержки родовых имен и Организации поддержки национальных доменов.

Порой забывают, что доменные имена – это не единственная миссия ICANN. Другие функции не менее важны, но их частенько упускают из виду. Речь идет о координации номеров и параметров протоколов интернета.

Поэтому через несколько минут мы также получим информацию о работе Организации ресурсов нумерации, Организации поддержки адресов и Инженерной проектной группы Интернета.

Прежде чем мы заслушаем представителей этих сообществ, я хотел бы сказать несколько слов о текущей ситуации и направлениях работы по нескольким проблемам.



---

Одна из тем, которая затронет всех нас, это, так сказать, рутинный вопрос – новый график проведения конференций.

С течением времени мы развивались. Эта конференция, как и все остальные наши конференции, одна из трех одинаковых по масштабам – по крайней мере мы пытаемся сохранять одинаковый масштаб, – которые проводятся поочередно в разных регионах мира. После широкого общественного обсуждения – думаю, многие из вас принимали в нем участие – мы приняли рекомендации Рабочей группы по разработке стратегии проведения конференций.

Начиная со следующего года первая конференция в текущем году будет аналогична нынешней конференции, а последующие две – мы по-прежнему будем проводить по три конференции в год – мы соберемся на вторую конференцию года, которая будет короче. Она будет посвящена разработке политик нашими организациями поддержки и консультативными комитетами, а также вопросам взаимодействия между сообществами и информационно-разъяснительной работе.

Третья конференция года в некотором смысле компенсирует краткость второй и будет длиться несколько дольше. Она будет ориентирована на отчеты о работе ICANN перед более широкой мировой аудиторией.



---

В связи с таким развитием наших планов, вторая конференция будет не только короче, но и, возможно, меньше по масштабам, и у нас будет возможность проводить ее в местах, которые на сегодня недоступны.

Еще один ключевой момент – думаю, в этом зале не найдется никого, кто не слышал бы о нем – это передача координирующей роли в осуществлении функций IANA.

Мы все занимались разработкой плана по передаче этих функций, и работа идет полным ходом.

Вокруг подобных вопросов всегда возникает ажиотаж, и дискуссии по проблеме передачи функций зачастую накалены, но вместе с тем это дало нам много информации.

Мы активно – как и все остальные – разбираемся с этими вопросами, и я должен сказать, что даже для такого активного сообщества, каким мы были на протяжении 16 лет нашего существования, думаю, мне не приходилось видеть такой энергичной и воодушевленной вовлеченности, целеустремленности и честного диалога – иногда более честного, чем могут выдержать некоторые из нас – при решении этих проблем и переходе к следующему нашему этапу.



---

Поэтому я должен сказать, что весьма впечатлен и считаю себя обязанным поблагодарить всех, кто принимает в этом участие.

Координационная группа, координационные группы по передаче координирующей роли в исполнении функций IANA, или ICG, собирает предложения от различных групп. Две из трех организаций представили свои предложения, и рабочая группа сообщества по координирующей роли в сфере имен также успешно продвигается вперед.

Этот вопрос очень важен, причем важно сделать это и сделать правильно. Порой эти два аспекта начинают конкурировать, и я думаю, что все мы претворяем в жизнь обе эти цели, и вопрос в нужно ставить так: как это сделать, как сделать это хорошо и как организовать такую работу.

Существует параллельное направление работы по подотчетности, которое, в свою очередь, делится на два потока. Один касается механизмов, необходимых для процесса передачи, а второй посвящен эволюции подотчетности, претворение которой в жизнь может оказаться более длительной.

На этой неделе пройдет немало сессий, посвященных обоим этим потокам. Думаю, не потребуется уговаривать никого из вас принять участие в этой работе. Может



---

возникнуть и обратная ситуация, когда ваше внимание нужно будет привлечь к другим вопросам.

Говоря проще, мы уже в течение нескольких лет – фактически, больше пяти лет – используем очень важный набор механизмов подотчетности, который назвали «Подтверждение обязательств». Сюда входит целая серия различных периодических проверок.

Вторая проверка подотчетности и прозрачности и первая проверка безопасности, стабильности и отказоустойчивости, а также первая проверка WHOIS были проведены около года назад, и мы очень активно и настойчиво работаем над реализацией рекомендаций, полученных по этим вопросам.

Иногда бывает не очень понятно, как выглядит этот процесс реализации, так как большой объем работ выполняется без особой огласки, множество деталей необходимо отслеживать.

Могу вас заверить от лица Правления, что мы относимся к этим вопросам – всем вопросам очень и очень серьезно, и в дополнение к инструкциям, которые мы дали персоналу в связи с реализацией, в дополнение к экспертному руководству проектом со стороны персонала, мы также провели на уровне Правления собственную, очень жесткую проверку, задавая, например, вопросы такого плана: «Итак, какова ситуация



---

на данный момент и почему она стала именно такой, а не той, которую мы ожидали», и мы собираемся задавать такие вопросы на уровне Правления таким образом, чтобы попытаться опередить те вопросы, которые вы как сообщество можете задать по этому поводу.

Таким образом, как я уже сказал, мы относимся к этим вещам очень серьезно. Мы на вашей стороне в этом плане.

Что касается безопасности, стабильности и отказоустойчивости, новости появляются все чаще и становятся все более срочными. Мы имеем дело с массовыми взломами кредитных карт, с компромиссом по Sony Entertainment, и даже с целевым фишингом в отношении самой ICANN.

В связи с этим проблема безопасности интернета со всей очевидностью стала центральной темой в СМИ.

Мы хорошо понимаем критическую важность системы уникальных идентификаторов интернета, и мы координируем работу на этом этапе повышенного внимания к киберугрозам.

Мы вложили огромные средства в эти элементы системы – наших систем, которые могут быть непосредственно затронуты.





---

Например, мы продолжаем расширять корневой сервер L. Мы являемся одним из дюжины операторов общей системы корневых серверов, и наша часть обозначена буквой L. Они маркируются буквами от A до M. И мы расширили его сферу.

Сейчас по всему миру существует примерно 150 экземпляров корневого сервера L, и мы продолжаем курировать эту систему, добавляя новые, удаляя ненужные, развивая ее в очень устойчивый и сильный элемент общего консорциума.

Наша система мониторинга уровня доменов gTLD – соглашений об уровне обслуживания гарантирует, что мы в курсе возникающих проблем у реестров с базовыми услугами, это дает нам возможность уведомлять такие реестры и помогать в устранении проблем до того, как будут затронуты владельцы регистраций.

Я могу рассказывать еще очень долго, но это главные моменты, на которых я хотел остановиться этим утром, и я хочу сделать очень личное заявление.

Все эти проблемы, которые мы здесь будем рассматривать в течение предстоящей недели, исключительно важны; тем или иным образом все они ориентированы на обеспечение бесперебойной работы и роста интернета.



---

Это, как мы все хорошо знаем, одно из самых важных предприятий в человеческой истории, но я не люблю выступать с заявлениями такого масштаба. Они звучат как чистой воды очковтирательство.

Но в данном случае это полная правда. Мы затронули не только собственные жизни, но и жизни всех людей на этой планете – как живущих сегодня, так и потомков. Миллиарды людей, и их будет становиться все больше.

Поэтому вопросы, которые мы решаем здесь, хотя они серьезно затрагивают каждого из нас, имеющего твердые убеждения по этому поводу, они также будут иметь очень серьезные последствия, и важно понимать все разнообразие взглядов, которые собраны на подобной конференции.

И здесь я прихожу к мысли, что одно из самых важных дел, которые мы можем сделать – это слушать, внимательно слушать и стараться понять точку зрения другого человека.

Это сущность эмпатии, которая, по моему мнению, является одним из ключевых моментов, о которых мы должны позаботиться. Мы, без сомнения, должны решать вопросы прозрачности и подотчетности. Мы, без сомнения, должны решать вопросы эффективности. Но у нас есть возможность подняться на следующий уровень – отнестись неравнодушно к тому, как наши



---

решения повлияют на других людей, и руководствоваться этими принципами в нашей работе.

Реализовать эту возможность нам значительно проще, чем любой государственной организации. Это один из положительных моментов жизни в очень интересном пространстве между высоким уровнем бюрократизма и ориентацией на технологии с одной стороны и гибкостью частной организации с другой стороны.

Поэтому позвольте мне еще раз подчеркнуть – слушать не менее важно, чем говорить, мы должны с уважением относиться друг к другу, и я надеюсь, что по крайней мере в этом вопросе мы все будем единомышленны.

На этом позвольте пожелать вам успешной и продуктивной конференции, и пригласить на эту сцену министра Ибрагима.

Для меня большая честь представить вам д-ра Якоба Ибрагима, министра связи и информации Сингапура.

Пару недель назад вы видели в новостях, что а д-ра Ибрагима возлагаются дополнительные обязанности с апреля этого года, когда он возглавит новое агентство по кибербезопасности, созданное в Сингапуре.

Поэтому, министр Ибрагим, поздравляем вас с резким увеличением объема вашей работы.

[аплодисменты]



---

Д-Р ЯКОБ БЕН ИБРАГИМ (YAACOB BIN IBRAHIM): Благодарю вас, доктор Стивен Крокер, председатель Правления ICANN; г-н Фади Шехаде, президент и генеральный директор ICANN; дамы и господа.

Для меня большая честь снова приветствовать вас в Сингапуре на 52 открытой конференции ICANN, всего через год после ICANN-49.

Прогнозируется, что всего через год объем интернет-экономики достигнет 4,2 триллиона долларов США; представьте, это четвертая часть всей экономики США!

Поэтому хочу повторить еще раз: мы можем ожидать продолжения быстрого роста интернет-экономики. Всего за пять прошедших лет, как известно, количество пользователей интернета почти удвоилось и сегодня превышает 3 миллиарда человек. Из этого числа почти половина находится в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Поэтому, наверное, закономерно, что ICANN снова выбрала местом проведения своей открытой конференции Сингапур, где как в капле воды отражается мировое развитие интернета.

С момента развертывания в Сингапуре национальной широкополосной сети в 2009 году мы наблюдаем взрывной рост числа интернет-подключений в масштабах всей страны.



---

До 2009 года в Сингапуре существовало всего четыре интернет-провайдера. Сегодня уже 29 провайдеров предоставляют услуги широкополосного доступа в интернет по весьма конкурентным ценам. Например, в розничной продаже подписка на широкополосный доступ со скоростью 1 гигабайт в секунду стоит всего 40 долларов США в месяц.

С 2010 года средняя скорость загрузки увеличилась почти в 9 раз, а скорость отправки за тот же период возросла в 40 раз! Средние скорости отправки и загрузки сегодня в первой тройке по всему миру, более половины наших домов оборудованы оптоволоконным подключением, в том числе и мой дом.

Такое существенное расширение широкополосного проникновения, доступа и доступности стало результатом нашего генерального плана «Интеллектуальная нация» на 2015 год, в котором предусмотрено создание национальной широкополосной сети, которая станет катализатором инноваций и повышения производительности в компаниях, а также обеспечит гораздо более полное удовлетворение потребностей потребителей.

В ноябре прошлого года премьер-министр Сингапура г-н Ли Сяньлун сформулировал новую концепцию «Интеллектуальная нация» – согласно этой концепции



---

Сингапур должен стать местом, где технологии играют важную роль в достижении сбалансированной жизни, позволяют поддерживать связь между людьми и открывают захватывающие возможности и перспективы для каждого.

Наша национальная широкополосная инфраструктура обеспечивает надежную основу для повсеместного подключения к интернету, что поможет нам в реализации концепции «Интеллектуальная нация», однако этого недостаточно.

В связи с этим я хотел бы обозначить два вопроса, которые станут ключевыми не только для сингапурской концепции «Интеллектуальная нация», но и для других обществ и экономик, ориентированных на интернет.

Первый вопрос, как мы уже слышали – это кибербезопасность. Число подключений к интернету растет и проникает везде, и по мере того, как все больше и больше устройств, играющих важную роль в нашей жизни, подключаются к сети, растет и наша зависимость от интернета как базовой инфраструктуры.

Если мы не можем быть уверены, что наши действия в интернете разумно безопасны и защищены, мы, естественно, будем уходить из киберпространства.



---

Поэтому как страна, реализующая концепцию «Интеллектуальная нация», мы должны укреплять наши институты и усиливать защиту наших систем от киберугроз. Безопасность и защита крайне важны, если мы хотим полностью реализовать преимущества расширения взаимосвязей.

Построение и поддержание безопасной и надежной сети требует согласованных усилий и более тесного сотрудничества между правительством, компаниями и индивидуальными пользователями. Киберсреда слишком велика и сложна, чтобы любая отдельно взятая заинтересованная сторона имела полный объем информации или необходимых средств для защиты от кибератак.

Поэтому мы пытаемся делать это все, и всего две недели назад наш заместитель премьер-министра, г-н Тео Чи Хин, объявил о формировании нового агентства кибербезопасности (CSA) при канцелярии премьер-министра, и я буду возглавлять его работу.

Агентство объединит возможности и функции государства в сфере кибербезопасности, чтобы разработать комплексный подход к этой проблеме. CSA будет организовывать разработку устойчивой экосистемы кибербезопасности в Сингапуре в сотрудничестве со всеми игроками и экспертами в этой



---

отрасли. В связи с этим я с удовольствием отмечу, что Азиатско-Тихоокеанский центр ICANN сотрудничает с Глобальным центром инноваций Интерпола в Сингапуре с целью наращивания возможностей и накопления опыта в сфере кибербезопасности.

Помимо общенациональных усилий, координация функций кибербезопасности в Сингапуре – это лишь один из кусочков мозаики. Преступления в сфере кибербезопасности не ограничены географическими границами, поэтому мы должны быть готовы к противодействию на международном уровне.

В связи с этим CSA продолжит активное сотрудничество с другими странами. На региональном уровне Сингапурский Центр реагирования на компьютерные инциденты (SingCERT) активно участвует в работе Азиатско-Тихоокеанского Центра реагирования на компьютерные инциденты (APCERT).

В рамках ASEAN SingCERT возглавляет учения групп CERT стран ASEAN (ACID). Кроме того, мы принимаем активное участие в международных форумах и платформах, с 1998 года участвуем в коалиции «Форум групп борьбы с компьютерными преступлениями» (FIRST).

Недавние международные инциденты с несанкционированным доступом к конфиденциальной информации в Apple iCloud и в Sony Pictures





---

подчеркивают необходимость всем нам работать бок о бок, как дома, так и на международном уровне. ICANN тоже сыграет в этом свою роль, так как целостность системы доменных имен – это фундамент отказоустойчивости всего интернета.

Поэтому сейчас я перехожу ко второму ключевому вопросу, который обсуждается в ICANN: каким образом следует передать ключевую роль ICANN в управлении системой доменных имен от Национальной администрации по телекоммуникациям и информации США к более масштабной организации.

В прошлом году на конференции ICANN-49, в этом же самом месте, мы начали в масштабах всего сообщества обсуждение процесса передачи главных координирующих функций международному многостороннему сообществу.

Сингапур поддерживает переход на модель с участием многих заинтересованных сторон. Мы не раз подтверждали нашу уверенность в том, что один человек, одна организация или даже одно государство не может иметь монополии на опыт и мудрость, которые необходимы для решения проблем, с которыми мы ежедневно сталкиваемся в интернете. Решения по вопросам управления интернетом должны приниматься с учетом мнения всех сторон и реагировать на нужды как



---

отдельных потребителей, так отрасли в целом. Такой инклюзивный многосторонний подход повысит роль интернета как катализатора информационных потоков и экономической деятельности.

Это не должно быть прерогативой одной заинтересованной стороны, будь то правительство, межправительственная или неправительственная организация. Правительства – важные участники глобального многостороннего сообщества, они должны продолжать играть важную роль наряду с другими заинтересованными сторонами. Они должны внедрять политики, чтобы обеспечить надежный доступ к безопасному и защищенному интернету, создать среду, удобную для бизнеса поставщиков услуг и операторов, которые смогли бы предоставлять инновационные услуги и новейшую инфраструктуру. Именно этого мы и стремимся добиться в Сингапуре.

В то же время правительства несут ответственность за обеспечение правопорядка как в интернете, так и в физическом мире, действуя в интересах общественности.

В качестве такого примера можно привести принятый в прошлом году в Сингапуре закон о предотвращении запугивания. Он обеспечит стройный механизм защиты



---

от запугивания независимо от того, где это происходит - онлайн или в физическом мире.

Остается чуть больше шести месяцев до сентября 2015 года, когда должно быть представлено предложение по передаче координирующей роли Администрации адресного пространства интернета. Думаю, что времени осталось совсем немного, но я горячо приветствую действия Координационной группы по передаче координирующей роли в исполнении функций IANA (ICG) и различных объединенных рабочих групп, направленные на разработку предложения по передаче и обсуждение изменений для укрепления подотчетности ICANN.

Выступая в качестве участника Азиатско-Тихоокеанского центра ICANN и принимающей стороны 49-й и 52-й конференций ICANN, Сингапур очень рад оказать поддержку этому крайне важному процессу. SGNIC и Агентство по развитию информационных технологий Сингапура активно сотрудничают с ICANN и другими региональными организациями по вопросам интернета, и мы продолжим это поступательное движение до тех пор, пока не достигнем финишной черты.

На этом позвольте мне подытожить свое выступление. Наш опыт показывает, что интернет является важным катализатором для создания более тесных связей в



---

обществе. Потенциальные преимущества носят кардинальный характер и открывают совершенно новые возможности. Вместе с тем, чтобы воспользоваться преимуществами интернета, нам необходимо обеспечить его безопасность и устойчивость к атакам. Чтобы обеспечить благоприятную и безопасную среду в интернете для организаций и отдельных пользователей, мы продолжим взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами. Азиатско-Тихоокеанский центр ICANN в Сингапуре играет важнейшую роль на переднем крае решения упомянутых мною проблем, хотя он работает всего один год.

Сингапур продолжит поддерживать ICANN и многостороннее интернет-сообщество в вопросе передачи координирующей роли и мы рассчитываем укрепить взаимодействие с ICANN и другими игроками отрасли в сфере кибербезопасности.

На этой ноте хочу пожелать всем вам плодотворной и продуктивной работы в Сингапуре, провести следующую неделю не только в дискуссиях, но и насладиться видами и звуками Сингапура. Большое спасибо.

[аплодисменты]



---

Д-Р СТИВЕН КРОКЕР: Большое спасибо, министр Ибрагим.

В 1998 году президент США Билл Клинтон опубликовал отчет под названием «Основы глобальной электронной коммерции», который стал настоящей революцией на тот момент, призывом к развитию и коммерциализации интернета на основе международного сотрудничества и превращения его в зону, свободную от государственного управления. И это стало рождением ICANN.

Давайте все вместе поприветствуем одного из основных авторов того отчета, бывшего главного советника президента Клинтона по вопросам политики в отношении интернета – Айру Магазинера.

[аплодисменты]

ИРА МАГАЗИНЕР (IRA MAGAZINER): Большое спасибо. Когда я впервые стал выступать на интернет-конференциях в 1990-х годах, я был единственным, кто носил галстук. Сейчас я единственный участник, выступающий без галстука. Я не знаю, означает ли это мой прогресс или прогресс интернет-сообщества. Судите сами.

Я здесь отчасти для того, чтобы провести исторический экскурс, который очень важен для поставленной перед вами задачи. Если обратиться к 1994 - 1995 годам, когда во Франции пользователей Минитель было больше, чем



---

пользователей интернета во всем мире, президент Клинтон обратился ко мне с просьбой возглавить оперативную рабочую группу, целью которой было определение возможных действий президента в случае его повторного избрания в 1996 году, которые бы способствовали долгосрочному укреплению экономики. Мы определили три основных технологии, которые, по нашему мнению, способствовали бы этому долгосрочному развитию. Долгосрочное развитие любой экономики в истории, как правило, поддерживается технологическими достижениями. В этом случае интернет, определение последовательности генома человека, которое привело к революции в биотехнологиях, и возобновляемые источники энергии и были теми тремя технологиями, которые мы определили. Мы заявили, что интернет имел наибольший потенциал для максимально быстрого развития при условии создания надлежащего политического климата.

Поэтому затем мы разработали ряд рекомендаций для его создания. Они предусматривали попытку освобождения интернет-коммерции от каких-либо тарифов Всемирной торговой организации. Мы добились принятия следующих условий: освободить продажи в интернете от налогообложения; официально признать договоры с цифровыми подписями; исключить цензуру в



---

интернете и вместо этого дать родителям средства управления для защиты своих детей и так далее, однако чтобы правительства не принимали участия в цензуре; защитить стандарты, разработанные сообществом согласованно без влияния правительств, поскольку последние неизбежно тормозили бы процесс; обеспечить защиту конфиденциальности на основе технологий, появляющихся в сообществе; а также множество других мер.

После этого к работе подключился коллектив ICANN (в течение двух недель в 1996 году, когда произошли определенные события). На тот момент я работал в Белом доме, координируя всю интернет-политику. В течение пары недель, во-первых, управление функциями нумерации IANA осуществлялось из университета Южной Калифорнии Джоном Постелом (некоторые из вас могут помнить его) в рамках контракта с Управлением перспективного планирования оборонных научно-исследовательских работ США, с министерством обороны. Компания под названием Network Solutions в Вирджинии в рамках контракта с министерством торговли США осуществляла управление процессом присваивания имен.

В ходе первой недели я получил отчет от юриста, который мы сохранили, в котором говорилось о том, что на тот момент велось 52 судебных процесса в



---

различных судах по всему миру, в которых оспаривалась законность создания номеров и названий властями.

Глава DARPA, координатор по вопросам обороны, пригласил меня на встречу и сказал: «Мы не хотим этим заниматься. Мы не хотим продлевать этот контракт». Ректор Университета Южной Каролины тоже позвонил мне и сказал: «Мы не хотим этим заниматься. Мы работаем со всеми этими судебными процессами, но мы не можем себе этого позволить. Как и Джон Постел, мы больше не хотим этим заниматься».

Я встречался с делегациями от различных профессиональных ассоциаций и инвесторами в интернет, которые предлагали инвестировать огромные суммы для развития торговли в интернете. Но им необходимы были более прогнозируемые условия. Теперь же встал вопрос неопределенности управления. Мы не знаем, кто несет ответственность за работу. Мы не знаем, есть ли безопасность. Поэтому у нас есть определенные опасения относительно инвестиций до тех пор, пока ситуация не станет более прогнозируемой и согласованной.

Состоялась встреча с представителями Международного союза электросвязи и после 12 лет противодействия принятию интернет-протокола они, наконец, открыли для себя Интернет и заявили: «Мы хотели бы осуществлять





---

его регулирование». Таким образом, они хотели взять на себя управление интернетом. Также у меня была встреча с делегациями некоторых конгрессов, которые заявляли, что интернет был изобретен в Америке. Он наш. И мы должны осуществлять его регулирование. Мы не хотим, чтобы его регулированием занимался кто-либо другой.

Все это произошло в течение двух недель. После этого у меня было два варианта: снять с себя полномочия и занять другую должность или попытаться решить, какие меры необходимо принять. Мы начали процесс, который заключался в консультациях. Некоторые из вас принимали в этом участие, что в конечном итоге привело к образованию ICANN.

Мы пытались достичь... и это была первая организация подобного рода, использующая интернет. Во-первых, мы стремились к тому, чтобы можно было мобилизовать креативность интернета. Единственное, что было очевидно - это то, что люди, связанные с интернетом... и это так и на сегодняшний день... были, скажем коротко, индивидуалистами. Это были очень творческие люди, которым нравилось поступать по-своему, борцы за свободу личности в мире и очень творческие. И они не хотели ограничивать свое творчество. С другой стороны, необходимо было навести порядок, иначе не удалось бы добиться необходимого развития.



---

Нам казалось, что движение в направлении межправительственного органа, такого как ООН, было бы ошибочным, поскольку это орган, представляющий правительства, абсолютно не представлял бы отдельные коммерческие и творческие силы, составляющие интернет. Кроме того, межправительственные процессы ООН зачастую протекают медленно и не соответствуют скорости интернета (а также не соответствуют требованиям для поддержки скорости интернета).

Мы не считали правильным, чтобы правительство США продолжало регулировать интернет, поскольку это касалось международной среды и должно было быть международной средой, поэтому должно было подчиняться общим международным механизмам.

В связи с этим мы разработали данную концепцию частной некоммерческой организации со многими заинтересованными сторонами, которая была бы признана правительствами, поскольку это важно для обеспечения легитимности, позволило бы работать с возможными судебными процессами, получить признание правительств, но не контролироваться ими, а также представлять интересы различных заинтересованных сторон, связанных с интернетом.



---

Все это послужило фундаментом для создания ICANN. Я принял решение, что после того, как я покину Белый дом, я считаю правильным не работать с ICANN, поскольку если вы принимаете участие в создании чего-либо, по моему мнению, при дальнейшей работе возможен конфликт интересов. Поэтому я не вмешивался. Более мудрые, чем я, люди и, я думаю, более сильнее, чем я, провели множество обсуждений, которые были необходимы по мере развития ICANN.

Наблюдая со стороны и являясь безусловно заинтересованным наблюдателем, могу сказать, что для меня очевидны две вещи. Первое - это несмотря на тот факт, что я уверен, что каждый из вас мог бы назвать все недостатки организации, все совершенные ошибки и так далее, суть в том, что интернет работал и его развитие было феноменальным, как и развитие сети WiFi, мобильных сетей и теперь еще интернета вещей. И все это работало. Вы не читаете историй о том, как провалилась система нумерации или система присваивания имен. Они работают, в общем и целом, понятно?

Поэтому вы наблюдаете потрясающий успех, ставший результатом этой модели. Демократические процессы и процессы с участием различных заинтересованных сторон никогда не бывают привлекательными и организованными. Но они имеют важное значение,



---

поскольку заинтересованные стороны могут одобрять происходящее и таким образом возможно дальнейшее развитие, в том числе и их самих.

Поэтому я считаю, что все сложилось довольно удачно, даже несмотря на то, что интернет вырос значительно быстрее и в более сложных формах, чем мы предполагали изначально.

Итак, причина, по которой я сегодня здесь... меня пригласили, но причина, по которой я пришел заключается в том, что мы вновь стоим на историческом рубеже. Изначально мы предполагали во время создания ICANN, что правительство США откажется от своего влияния на ICANN на некоторое время. Мы предполагали, что это произойдет значительно быстрее, чем это произошло на самом деле, но мы решили, что так будет правильнее. Интернет должен принадлежать мировому сообществу, а не находиться под контролем только одной страны.

Сегодня мы находимся у рубежа, когда может произойти финальный этап нашего замысла. Администрация Обамы, секретарь Прицкер и Ларри запустили процесс и определили условия, которым мы аплодируем и лично я. Я считаю, что это невероятный способ работы. Поэтому я хотел бы поддержать этот процесс. На всех вас возлагается колоссальная ответственность, потому что



---

теперь вы должны предложить что-то, что поможет сохранить стабильность и безопасность интернета; сохранить его прогнозируемость; сохранить его инновации; обеспечить, чтобы он не был вовлечен в чьи-то определенные коммерческие интересы; обеспечить, чтобы он по-прежнему был открыт и полностью взаимодействовал, что очень важно; обеспечить, чтобы правительства, несмотря на их важную роль, не должны брать на себя регулирование, чтобы политическая геополитика не искажала интернет. Таким образом, вам предстоит масштабная работа по воплощению всего этого.

Но если у вас все получится, а я думаю, что у вас получится, это войдет в историю. Люди через 50 или даже 100 лет после сегодняшнего дня будут вспоминать эту модель, которая не только обеспечила рост экономики интернета и мира интернета, но я уверена, что ее будут копировать и в других сферах жизни.

Поэтому перед вами стоит очень важная задача, но я настоятельно советую серьезно подойти к этому и сделать все быстро. Один из аспектов, который мы вынесли из комплексной программы управления качеством в отрасли - это то, что скорость и качество могут не противоречить друг другу. И, на самом деле, если что-либо слишком долго откладывать или делать слишком долго, успеха не будет. Поэтому вы можете работать быстро и при этом делать все правильно.



---

Теперь я хотел бы завершить свое выступление и добавить лишь пару предостережений. Сейчас я уже не молод и могу немного почитать морали.

Первое - перед вами поставлены очень специфические задачи. Это очень важные задачи. Они как Скотти в машинном отделении на Звездном пути. Они - люди, работающие в недрах зданий и фактически осуществляющие канализационные и электрические работы. Вам не нужно становиться капитаном Кирком, получая все премии Эмми, понятно?

Я считаю, что вы должны как можно меньше распространяться о своей работе. Не пытайтесь перевыполнить свою задачу, потому что в этом случае люди придут и затопчут вас. Будьте сдержанны. Просто делайте свою работу. Ваш успех никто не должен замечать, потому что интернет так хорошо работает. Хорошо? Поэтому как можно меньше распространяйтесь о своей работе.

Второе. Я оглядываю это помещение и хотя я считаю, что вы совершили гигантские шаги по глобализации интернета, я не думаю, что здесь представлено достаточное количество развивающихся стран, и это необходимо исправить. На своей текущей должности мы с коллегами много работаем в Африке, южной Азии и других странах. Экономика этих стран развивается



---

достаточно быстро. Мы должны добиться, чтобы интернет служил каждому, и предоставить подобную возможность для каждого, а не только для тех, кто богат и развит.

Я помню, как впервые приехал в Сингапур в 1970-х годах - в то время эта страна была значительно беднее. И это чудо, чего они смогли добиться. Я считаю, что Африка и другие страны, которые в настоящий момент бедные, имеют тот же потенциал, но для этого им нужен интернет. Поэтому они должны участвовать в этом процессе.

Третье, о чем я бы хотел сказать - вы всегда должны учитывать ряд определенных принципов. Самая большая ошибка, которая может произойти, это когда люди добиваются успеха и забывают об истоках. Они теряют то, что позволило им добиться успеха. Интернет всегда имел долю бунтарства. Он всегда был местом для индивидуалистов. Он поощрял людей с новаторским подходом, зачастую сумасшедших, и позволял их творчеству раскрыться.

Поэтому помните, что по мере того, как вы становитесь более организованными и успешными, даже как организация, вы должны поддерживать творчество и новичков, прислушиваться к самым сумасшедшим в помещении, не доминировать постоянно в разговоре и прислушиваться к другим.



---

И наконец, поскольку вы сами накапливаете определенную сумму денег, один из аспектов, который мы установили в ICANN, заключался в том, что эта организация будет самофинансируемой, поскольку в этом случае можно избежать захвата и каких-либо прав со стороны правительств или исключить коммерческие интересы. Вы не хотите стать еще одним Apple и иметь сотни миллиардов долларов в банке. Собранные деньги вы должны инвестировать в сферы, которые служат интернету: будь то новые исследования и разработки для оптимизации технологий или помощь более бедным странам или людям по всему миру в доступе к интернету. Не копите слишком большой запас денег, ведь тогда вы тоже станете целью и вам необходимо будет отчитываться перед более широкой общественностью.

Итак, позвольте закончить еще раз и пожелать удачи в ваших амбициозных начинаниях, которые вам предстоит выполнить или которые вы выполняете в течение последних шести месяцев. Следующие шесть месяцев станут очень важным периодом в истории интернета и его возможности положительно изменить мир. Поэтому я желаю вам удачи. И пожалуйста, будьте благоразумны в том, что вы делаете. Спасибо.

[аплодисменты]





---

Д-Р СТИВЕН КРОКЕР: Спасибо, Айра. Придерживаясь линии вашего выступления, если мы добьемся успеха и достигнем всего, чего хотим, то тогда мы все забудем о вас. В любом случае, присутствующие здесь - в особенности учитывая вышесказанное - осознают наши колоссальные обязательства в ответ на выполненные вами решительные и предусмотрительные меры и проявленные вами лидерские качества, знаете, прошло примерно 20 лет, и просто невероятно, что мы смогли привести в действие силы, которые достаточно быстро оправдали себя и последствия которых мы можем наблюдать уже при жизни нашего поколения.

Это было очень волнующее время и вновь, благодарю вас от имени всех.

Теперь мы собираемся сделать что-то новое. Мы собираемся прислушаться к мнению представителей сообщества из четырех секторов, осуществляющих координирование имен, номеров и протоколов интернета.

Позвольте пригласить сюда моих коллег из сообщества.

Первой мы хотели бы выслушать Организацию поддержки национальных доменов и узнать от них последние новости.

За 12 лет с момента создания Организация поддержки национальных доменов, или ccNSO, превратилась в



---

важную площадку для повышения и укрепления согласованности, технического взаимодействия и развития навыков среди ccTLD.

Поэтому позвольте мне поприветствовать Байрона Холланда, главу ccNSO, и как вы заметили, к нам на сцену вышли и другие руководители, которых я со временем представлю.

Итак, Байрон?

БАЙРОН ХОЛЛАНД:

Спасибо, Стив.

Что ж, доброе утро всем присутствующим. Здесь, на главной сцене ICANN, я неожиданно захотел снять пиджак и закатать рукава. Не знаю, что именно побудило меня на эту мысль.

[Смех]

Но я сдержусь, я обещаю.

Если говорить серьезно, то я хочу поблагодарить ICANN - координирующий орган, под крылом которого работают разнообразные группы интересов, представленные здесь; я считаю, что происходящее сегодня - прекрасное доказательство, метафора того, как все должно быть, того, как это все предполагалось, что ICANN может быть той координирующей организацией, которая позволила



---

соответствующим организациям поддержки и консультативным комитетам делать свое дело, привносить в интернет лучшее, что может дать каждая группа.

Я хотел бы немного поговорить о сообществе национальных доменов. В ICANN - это ccNSO, Организация поддержки национальных доменов, которая является лишь частью всего сообщества ccTLD, или национальных доменов верхнего уровня, но это большая часть всего сообщества.

Чтобы понять, как мы в целом взаимодействуем с ICANN, органом, определяющим политику, и подумать о том, на чем мы сосредоточены, двигаясь дальше, я считаю, что сначала нам необходимо обратиться к прошлому и понять, почему именно национальные домены, почему именно ccNSO действуют именно так, а не иначе. Почему мы действуем так, а не иначе? Понимаете, почему мы взаимодействуем с ICANN именно так, а не иначе?

Я хочу рассказать вам немного о том, как возник мой национальный домен .CA, регулируемый ведомством Канады по регистрации в интернете. Не потому что он уникален. Совсем наоборот. Я расскажу об этом, потому что эта история довольно типична для национальных доменов.



---

Это не уникальная история национального домена, наоборот, это очень типичная история.

Мы слышали кое-что о Джоне Постеле и временах зарождения интернета. К Джону, как и во многих национальных доменах, обращался в то время в некотором смысле случайный канадец по имени Джон Демко - ученый из Университета Британской Колумбии.

Как многие технические специалисты того времени, он проявлял живой интерес к этой новой технологии, интернету, поэтому он обратился к Джону Постелу со словами: «Знаете, я понимаю, что вы раздаете национальные домены. Можно и мне его получить?»

Интересен тот факт, что не было объективной причины, по сути, передать домен Джону Демко в Университет Британской Колумбии, простому интересующемуся техническому специалисту, но точно так же не было объективной причины не передать его нашему Джону, Джону Демко, который, к слову сказать, по-прежнему работает с нашей компанией и по сей день.

Поэтому Постел передал право на управление доменом .CA Джону Демко из Университета Британской Колумбии, и Джон с группой волонтеров обеспечивал работу CA в течение 13 лет.



---

Они работали как волонтеры, причем сервер буквально - я не шучу - стоял под столом Джона Демко в цоколе учебного корпуса Университета Британской Колумбии. Так домен CA существовал в течение 13 лет.

Но к середине 1990-х годов, когда Айра, президент Клинтон и прочие начали задумываться о том, как более эффективно управлять интернетом по мере его превращения в источник прибыли, группе волонтеров эта работа стала уже не под силу.

Одной из положительных сторон Джона было то, что он осознавал - это был публичный ресурс. Он был для всех канадцев. Он не был для Джона или даже его волонтеров, его выдающихся волонтеров.

И поэтому в конце 1990-х годов Джон и волонтеры, а также интернет-сообщество - технические специалисты, гражданское общество, правительства и представители отрасли - собрались, чтобы решить - как лучше управлять этим национальным ресурсом. В результате была сформулирована рекомендация, заключавшаяся в создании частной некоммерческой корпорации - в результате создали организацию CIRA, которая должна была принять на себя управление операциями и регулирование регистратурой.

Хорошо, что Джон и многие другие участники на этой площадке понимали на тот момент, что национальные



---

интересы должны быть выше частных. Это обычная история в интернете. Национального интернета.

Очевидно, что, CIRA или, скорее, .CA, а также многие CC были созданы гораздо раньше ICANN, и это во многом повлияло на отношения между национальными доменами и ICANN.

Еще один важный аспект - это то, что многие из нас, большинство из нас, в определенной степени, так или иначе подвержены влиянию общественных интересов. Я привел вам наш пример, но есть множество нюансов. Мы гетерогенная группа, а точнее - не однородная. Как председатель ccNSO могу вас в этом уверить. Но в общем мы работаем в интересах нации. Как правило, мы подчиняемся местным законам и нормативным актам. И это отличает нас в некоторой степени от других заинтересованных сторон в экосистеме в том, что в первую очередь мы несем ответственность за свою территорию и должны жить с учетом местных законов и нормативных актов.

Я также считаю, что ccTLD вообще и наш национальный сегмент являются прекрасным примером модели с участием многих заинтересованных сторон.

Мы, в каком-то смысле, настоящие корни по всему миру, придающие истинный смысл модели с участием многих заинтересованных сторон.



---

Как же это влияет на то, как мы работаем в ICANN?  
Конечно, я получаю множество вопросов на данную тему,  
вроде: «Почему CC действуют именно так, а не иначе?»  
«Почему они взаимодействуют с ICANN именно так?»

Что ж, часть этого уже история, не так ли? Мы - мы  
начали работать раньше ICANN. Мы соблюдаем  
национальное законодательство. В учредительных  
документах ccNSO четко сформулировано, что мы не  
представители. Мы не участвуем в политике так, как это  
делает наша родственная организация, которая  
связывает всех в нашем сообществе. Мы этого не  
делаем.

И поэтому мы в большей мере из среды, которая  
ориентирована на достижение согласованности в общей  
работе, обмен наработками, понимание политики  
каждого, но при этом мы не вмешиваемся в принятие  
решений, которые имеют обязательность политики для  
нас всех, поскольку мы подчиняемся требованиям  
национального законодательства и это первостепенно.

На самом деле мы скорее место для обмена идеями и  
наработками.

Еще один аспект, который необходимо здесь отметить,  
это то, что из-за этого многие из нас, у нас нет  
договорных отношений с ICANN и поэтому мы можем  
работать согласованно. Это важно понимать при



---

рассмотрении модели взаимодействия сообщества СС с ICANN и разработке политики. И как я уже отметил, знаете, мы не однородная группа. Мы можем (если смотреть со стороны) казаться похожими, но наши модели управления, модели владения, деловые модели и модели получения дохода очень разнятся. Очень разнятся в сообществе.

Многие из них закреплены законодательно, но поскольку интернет имеет именно такой вид, многие из них - лишь практика, неофициальная, нерегламентированная. Эти творческие активисты с новаторским мышлением были частью всего этого и наше поведение - это лишь выбранный нами изначально путь.

Мы, как сообщество СС, вместе с нашими друзьями в GAC провели большой объем работы за последние четыре-пять лет в рабочей группе по вопросам концептуальных рамок интерпретации, которая стремилась объединить все моменты, связанные с отношением и взаимодействием СС и ICANN. В частности, как появились СС, как происходит процесс делегирования, повторного делегирования, вывод из эксплуатации. Основные, жизненные вопросы для СС. Мы вплотную подошли к завершению этого пятилетнего путешествия и с нетерпением ждем его окончания с нашими друзьями в GAC. Потому что это очень важно в плане тех вещей, о которых мы думаем или которые





---

запланированы на предстоящий год, и которые не окажутся для нас неожиданностью. Передача координирующей роли, подотчетность ICANN - это два основных аспекта, которые поглощают внимание сообщества СС в предстоящем году, но при этом они, в некотором смысле, основаны на выполняемой нами работе по вопросам концептуальных рамок интерпретации, которая в основном направлена на изучение того, как мы развивались, как осуществляется вывод из эксплуатации, как осуществляется передача СС между различными управляющими.

Это важные рабочие блоки, на которых будет сконцентрировано наше внимание в будущем году. Один вскоре завершится - это фундаментальный блок, FOI, на котором построены два других.

Я знаю, что в этом помещении после данного заседания будет проведено заседание координационной группы по вопросу передачи функций IANA, и все желающие смогут увидеть, как сообщество СС будет в этом участвовать, и мы... мы являемся разрешающей организацией в этой группе, и действуем в ней очень активно.

Кроме того, мы проводим наши заседания ccNSO весь четверг и всю среду. Это открытые заседания. Любой может прийти, понаблюдать и принять участие и я буду



---

рад видеть каждого, кто захочет узнать чуть больше о сообществе СС, присоединившись к нам на заседаниях.

Вы сможете быстро ознакомиться с тем, как мы работаем, как мы взаимодействуем с ICANN. Благодарю за внимание.

[аплодисменты]

Д-Р СТИВЕН КРОКЕР: Спасибо. Спасибо, Байрон. Позвольте мне подчеркнуть пару замечаний, которые сделал Байрон, с учетом комментариев Айры.

Разнообразие, существующее в сообществе СС, мне кажется одним из самых важных элементов, и иногда оно теряется, пребывая в коконе ICANN; получаемое в итоге генетическое разнообразие, многообразие идей позволяют исследовать идеи, разрабатывать деловые модели, практики и так далее, которые функционируют в духе инноваций и даже, в некоторой степени, с некоторой индивидуальностью и бунтарством, которые иногда фонтанируют в нашем рабочем котле.

Поэтому я всегда ценил существование сообщества СС, даже несмотря на замечания вроде «почему бы им всем не поддержать нашу работу» и так далее. У меня противоположная точка зрения.



---

Позвольте перейти к организации поддержки родových имен. Важная задача GNSO - это формирование политики для общих доменов верхнего уровня. GNSO стремится к тому, чтобы gTLD функционировали честным и упорядоченным образом, что практически противоречит тому, что мы только что услышали. Это обобщенное суждение. Чтобы подробнее ознакомиться с их работой, позвольте представить Джонатана Робинсона, главу Совета GNSO, который в свободное время занимается выяснением позиции сообщества имен по передаче функций.

[аплодисменты]

ДЖОНАТАН РОБИНСОН: Спасибо, Стив, спасибо, Фади, за возможность быть здесь и побеседовать с вами, спасибо, Айра, за этот... что так хорошо сориентировали нас.

Лично мне не терпится вернуться и перечитать стенограмму вашего выступления. Думаю, в нем был ряд важных моментов, и я помечал их для себя во время вашей речи, и мне хочется вернуться и еще раз пройтись по некоторым из них.

Вы рассказали нам историю зарождения ICANN и начала ее работы; это напоминает мне – конечно же, рождение ICANN, DNSO, их развитие. Я тоже принимал участие в



---

тех событиях середины 90-х, но в основном с точки зрения бизнеса в сфере эксплуатации служб регистрации доменных имен и сопутствующей деятельности, и практически не касался вопросов политики.

В последние годы я стал участвовать в этом гораздо больше, и мне очень приятно поговорить с вами о некоторых вещах, которые я узнал на собственном опыте, и, надеюсь, мне удалось правильно сориентировать GNSO в рамках структур ICANN.

Итак, я наметил это как краткое обсуждение семи вопросов – можно сказать, часто задаваемых вопросов – которые касаются критически важных функций, выполняемых GNSO, и хотел бы рассказать, что это за организация, чем она занимается и как... как она организована и как она добивается поставленных целей.

GNSO, конечно же, одна из основных организаций поддержки ICANN, как и ccNSO, о которой только что рассказывал Байрон, наряду с консультативными комитетами, и эта организация предусмотрена и определена уставом ICANN, ее основная задача – разработка политик в отношении родовых доменов верхнего уровня.

Что касается предназначения и фундаментальных целей нашей работы, это разработка существенных политик в



---

сфере родовых имен, представление этих политик и рекомендаций правлению ICANN, а затем, исходя из предположения, что правление утверждает их, контроль реализации этих политик и принятие участия в этом процессе.

Так что это... мы отвечаем за весь жизненный цикл разработки этих политик.

Важно упомянуть о структуре организации – это поможет лучше понять, и Байрон подробно рассказал об этом, как и другие докладчики, выступавшие сегодня по вопросам модели с участием многих заинтересованных сторон и многогранной природе этого механизма, и если вы посмотрите на структуру GNSO, вы увидите целый микрокосм многосторонних мероприятий, которые, как сказал Айра, порой хаотичны, порой затянуты, но неизменно дают в итоге хорошие результаты.

Поэтому можно сказать, что это символично – использовать Совет GNSO в качестве иллюстрации структуры GNSO, и прежде всего необходимо признать, что в рамках GNSO существуют две палаты. Палата сторон, связанных договорными обязательствами, куда входят стороны, согласно существующим договорам, занимающиеся результатами процессов разработки политик. Это реестры и регистраторы, вы все о них знаете.



---

Вторая палата охватывает самые разные интересы и в основном делится на две группы заинтересованных сторон; чтобы лучше разобраться в этом, следует рассмотреть структуру этих групп и понять входящие в них различные группы интересов. И все это необходимо объединить, найти способ организовать и добиться конечных результатов, которые в итоге станут обязательными для всей нашей деятельности.

Рассмотрим вкратце этот механизм. Мы работаем на основе принципа распределенности, снизу вверх. Говоря о распределенности, я подразумеваю, что большой объем работы осуществляется по группам интересов и в группах заинтересованных сторон. По сути, это основа всей нашей работы, и зачастую инициатива как раз исходит от этих разнообразных групп.

Поэтому мы всегда открыты и у нас работают представители других SO и AC. И, выполняя эту работу, мы руководим разработкой политик и координируем этот процесс.

Как мы это делаем? И насколько нам удастся достичь нужных результатов? У нас действуют рабочие группы, которые – это важно – являются открытыми. Они предназначены не только для членов GNSO. Они открыты для любых сторон, мы работаем организованно и системно над разработкой политик в соответствии с



---

документом, который мы называем руководством по процессу разработки политик – руководство по PDP, которое является приложением к уставу ICANN.

И за счет этого мы создаем так называемые согласованные политики. И очень важно то, что разработанные таким образом политики обязательны для всех сторон, связанных договорными обязательствами. Поэтому, глядя на это, я думаю – и это важное отличие от ccNSO – не уверен, что где-то есть аналогичная модель, где коммерческие структуры участвуют в процессе разработки политик и затем считают полученные результаты обязательными для исполнения. Думаю, вы должны понять – чтобы понять деликатность участия в этом процессе и последствий процесса разработки политик, и почему это необходимо делать с большой осторожностью.

GNSO ведет и другую работу, которая может и не требовать PDP. Однако, чтобы сделать процесс обязательным для исполнения сторонами, связанными договорными обязательствами, представить его в итоге правлению ICANN и получить поддержку последнего, требуется процесс разработки политики, структурированная и тщательная разработка этих политик.

Есть еще пара моментов, на которых я хотел бы остановиться. Прежде всего, чем мы заняты в данный



---

момент? Я подумал, что будет полезно привести пару примеров. Конечно, существует относительно рутинная разработка политики в отношении доменных имен, как и можно было ожидать, примером которой могут быть правила для посредников и услуг по сокрытию персональной информации. Данные, как вам хорошо известно, данные о доменах всегда будут конфиденциальными. И работа с ними всегда была сложной, но интересной проблемой для многих из нас уже на протяжении многих лет. И еще один пример работы, которая ведется прямо сейчас – перевод и транслитерация контактной информации по доменным именам.

Но мы не топчемся на месте, а постоянно ищем пути улучшения ситуации. Правила и процессы постоянно подвергаются внутреннему контролю, и мы – одна из сфер, в которой мы работаем – это правила и процессы, относящиеся к разработке и реализации политик.

Один из главных уроков, почерпнутых в ходе программы New gTLD – порой возникали разрывы между разработкой политик и фактической их реализацией. И мы провели хорошую работу, по итогам которой были недавно сделаны рекомендации именно по этой проблеме.





---

Для меня одной из самых полезных за последнее время событий стало появление и работа... то есть появление работы в сквозных рабочих группах сообщества. Одна из групп работает конкретно... работает над деталями и механизмом легитимизации таких сквозных рабочих групп сообщества. Но это не помешало нам параллельно вести большую работу с использованием временных правил взаимодействия, если хотите, на основании которых эти группы сейчас и работают. Мы работаем над одним из названий стран – названий стран и территорий, используемых в качестве TLD. Конечно, по большому счету эти сквозные рабочие группы сообщества работают над передачей координирующей роли, о которой мы все слышали сегодня утром, и в связанном направлении подотчетности.

Действительно, еще одна область сотрудничества, критически важная для будущего успеха – это работа, которая ведется через консультативные группы с GAC, и направленная на ускорение вовлечения GAC в процесс разработки политик. Многие из вас знают, что разработка политик требует большого объема работы, а на выходе мы сталкиваемся с сомнениями и потенциальными возражениями со стороны GAC – такой процесс не самый удачный. Поэтому мы провели очень успешную работу по ускорению вовлечения GAC в процесс разработки политик.



---

Завершая выступление, я хотел бы еще потратить минуту-другую на то, чтобы рассказать, к чему это все ведет. Конечно, GNSO, как и многие другие элементы – вы слышали об ATRT и о документе «Подтверждение обязательств», а также о связанных с этим проверках. В данный момент мы ожидаем результатов инициированной Правлением проверки GNSO и хотим поскорее ознакомиться с ее результатами, принять эти рекомендации и использовать их для постоянного совершенствования нашей работы.

Несмотря на то, что мы ведем внутреннюю работу над оптимизацией процессов, расширении сотрудничества, о котором я вам рассказал, и мы, как и все сообщество, постоянно стремимся оставаться честными в отношении критически важной роли GNSO и значимости уважения этого института и модели работы «снизу вверх», которой мы руководствуемся. И я думаю, что для меня это очень важный момент, чтобы мы постоянно были готовы признать это.

Многие из нас сталкиваются с разочарованиями и, поверьте, порой я тоже это чувствую в связи с темпами и компромиссами, и неизбежной хаотичностью, о которой не раз упоминалось при разработке политик.

Но я считаю, что хаотичности может быть гораздо больше, если мы обойдем этот процесс и не будем



---

уважать правила и работать в рамках процесса. Итак, подводя итоги выступления, хочу сказать, что существуют будущие области разработки политик, совершенно очевидно, что программа New gTLD не закончилась с запуском текущего раунда новых gTLD. В связи с новыми gTLD предстоит провести большую работу. Существуют проверки механизмов защиты прав. Существует большой потенциальный объем работы в связи со службами регистрационных данных по gTLD нового поколения.

Происходит очень много событий, и очень трудно описать их кратко. Но я надеюсь, что через эти вопросы мне удалось познакомить вас с нашей организацией, ее работой и нашими целями.

Спасибо всем за возможность вкратце рассказать о нас, и я буду рад работать вместе с вами ближайшие несколько дней.

[аплодисменты]

Д-Р СТИВЕН КРОКЕР: Спасибо, Джонатан. Так именно этим вы собираетесь заниматься в течение первой половины недели?

Я хочу поприветствовать Пола Уилсона из Организации ресурсов нумерации. NRO отвечает за координацию работы пяти региональных интернет-регистратур,



---

которые регулируют распределение интернет-протокола, то есть IP-номеров и номеров в автономных системах. Они используются в системе маршрутизации.

После Пола мы заслушаем Алана Баррета из Организации поддержки адресов, которая разрабатывает рекомендации по политикам в сфере IP-адресов для правления.

Пол?

[аплодисменты]

ПОЛ УИЛСОН (PAUL WILSON): Все это очень интересно. Только что, сидя на сцене, я получил сообщение: «поправь воротничок рубашки», поэтому я сделал селфи, чтобы убедиться, что все в порядке. Подумал, что можно провести опрос в своей сети по поводу верхней пуговицы. Но потом подумал, что приму одностороннее решение по этому вопросу.

Спасибо, Стив. Спасибо, Пабло, за СМС-сообщение.

[Смех]

Спасибо, Стив, спасибо, ICANN, за возможность присутствовать здесь. Думаю, вы слышали, что меня зовут Пол. Я возглавляю APNIC – региональную интернет-регистратуру по Азиатско-Тихоокеанскому



---

региону, то есть месту, где мы сейчас с вами и находимся. Однако здесь я представляю Организацию ресурсов нумерации, это коллектив пяти региональных интернет-регистратур – мы их называем RIR: APNIC, RIPE NCC, ARIN, AfriNIC и LACNIC.

Поэтому, повторю, мы не привыкли находиться на сцене на открытии конференций ICANN, но я надеюсь, что для меня это полезный опыт – быть здесь и обсуждать события в мире в сфере IP-адресации.

Я думаю, вам известно – это скорее мир номеров, чем имен. Пару раз в прошлом я говорил, что конференции ICANN, да и сама ICANN – это примерно 99% имен и 1% номеров. И я говорил об этом некоторое время назад новым сотрудникам ICANN, и они сказали – номера?

Послушайте, я не жалею. Это в некоторой степени естественно. У RIR есть собственные сообщества и свои собственные процессы за пределами ICANN. Ежегодно мы проводим с десяток конференций, схожих с этой, немного меньше по масштабам, но не менее важных по значению.

И именно там протекает работа наших сообществ.

Они существуют уже достаточно долго, фактически они были созданы задолго до ICANN. Поэтому наша работа затрагивает в основном эксплуатацию сетей, поддержание работоспособности инфраструктуры сетей, обмен



---

информацией, рабочие группы по техническим проблемам, наращивание мощностей и так далее. Но мы также участвуем в разработке политик, и в каждом из наших регионов свой собственный процесс разработки политик, PDP, для региональных политик в области адресов, которые становятся обязательными для всех RIR.

Кроме того, взаимодействуя друг с другом и с помощью Организации поддержки адресов, мы создали процесс разработки глобальных политик, которые становятся обязательными для IANA. Вскоре Алан расскажет вам об этом.

Вот как это работает в плане наших сообществ и наших конференций. Все наши конференции открытые, и мы будем рады увидеть вас там, если вы захотите приехать и посмотреть, как работают сообщества номеров. Вы можете выбрать любую из предстоящих в ближайшие несколько месяцев конференций – Фукуока, Сан-Франциско, Тунис, Амстердам и Лима – и это только в первой половине года.

Что касается NRO – это механизм координации общей работы RIR, пяти RIR, по таким вопросам, как IPv4, истощение адресного пространства и развертывание IPv6, по целому ряду вопросов безопасности, например цифровая сертификация фондов блоков адресов и, конечно, базы данных регистратур, поскольку мы



---

используем WHOIS и сталкиваемся с целым букетом проблем политик и вопросов реализации – точно так же, как у регистратур имен.

Если уж я оказался здесь, я хочу отметить один технический момент, он не то чтобы новый, но я хотел бы еще раз напомнить собравшимся в этой аудитории об истощении адресов IPv4, уже наступившем в трех регионах. И, я думаю, то же самое произойдет в ближайшие пару месяцев в ARIN, в Северной Америке.

А это означает, что наконец-то наступает эпоха IPv6, о которой мы говорили в течение десяти лет. И мы наконец-то стали свидетелями успеха. Так, например, на долю Google приходится почти 6% от общего объема трафика, который сегодня передается через IPv6, и это огромный объем. Это означает, что впервые возникло, так сказать, преимущество для первопроходцев – людей, развертывающих сейчас IPv6, так как совершенно не важно, к какому сегменту вы относитесь – ISP или поставщиков содержимого; с момента внедрения вами IPv6 вы начинаете перевод трафика с IPv4 на IPv6, где он прекрасно транспортируется по сквозным соединениям и отсутствуют такие моменты, как трансляция сетевых адресов и другие моменты, тормозящие доставку пакетов IPv4.



---

Поэтому не ждите революционных новинок для IPv6, потому что такой революционной новинкой является сам интернет.

Так что, как видите, сообщество номеров выполняет свою работу практически повсюду. наших представителей здесь немного, но мы активно взаимодействуем с ICANN во множестве областей. Мы одно из трех операционных сообществ, которые опираются на IANA. И тут я подхожу к четвертой теме – передаче координирующей роли в исполнении функций IANA, которая, наверное, была пунктом номер один в повестке дня многих организаций.

На самом деле этот вопрос стоял в повестке дня RIR в течение 15 лет, так как это было наше основное ожидание от процесса ICANN, как вы слышали сегодня.

Так что мы очень рады, что это наконец происходит. И наши сообщества упорно работают над этим.

Поэтому в прошлом году мы сформировали CRISP – объединенную группу региональных интернет-регистратур по составлению предложения по передаче функций IANA, которая уложилась в сроки и в прошлом месяце представила свой ICG.

Так что это был очень успешный процесс, на деле это сумма пяти предложений по результатам пяти дискуссий





---

в пяти регионах, и каждая из этих дискуссий проходила в русле процесса разработки региональной политики. В результате было разработано единое согласованное предложение по передаче для сообщества номеров.

И, я думаю, каждому известно, сегодня мы узнаем дополнительную информацию на предстоящей сессии ICG, и вы получите полную картину происходящего.

Вот коротко об NRO и RIR. Это что касается операционной стороны сообщества номеров. Теперь я передаю слово Алану, который расскажет о политической стороне сообщества. И я надеюсь, когда в следующий раз на конференции ICANN вы услышите о номерах, вы будете знать гораздо больше об этом вопросе и о нашей работе. Спасибо.

[аплодисменты]

АЛАН БАРРЕТТ (ALAN BARRETT): Хорошо. Всем доброе утро. Я Алан Барретт, один из заместителей председателя Совета по адресам ASO. Я здесь вместо председателя, Луи Ли, который не смог приехать. ASO AC координирует глобальные политики в отношении ресурсов нумерации. Я имею в виду адреса IPv4, IPv6 и номера в автономных системах. Все вместе – это ресурсы нумерации.



---

В данной презентации я основное внимание уделю процессам разработки региональных политик.

Разработка политик в сфере ресурсов нумерации осуществляется на конференциях RIR, и пять RIR проводят ежегодно десять конференций. Кроме того, мы используем листы рассылки, в которых обсуждаются политики.

В 2014 году было разработано более 50 предложений по политикам. Из них 15 были приняты сообществом на основе консенсуса и уже были реализованы или находятся в процессе реализации.

Поэтому я хотел бы представить вам основные темы недавних обсуждений и рассказать, как вы сможете принять участие.

В каждой из пяти региональных сообществ нумерации имеется собственный процесс разработки политик. И хотя они не связаны между собой и независимы, все они основаны на общих ценностях открытости, прозрачности и практического отсутствия барьеров для присоединения.

Решения по политикам основаны на консенсусе, в ходе дискуссий рассматриваются все вопросы, которые поднимает любой участник.



---

Глобальные политики разрабатываются почти так же, как и региональные. Разница заключается в том, что глобальные политики вначале должны быть приняты всеми пятью регионами с использованием региональных процессов. Затем их проверяет ASO AC и передает в правление ICANN для ратификации и реализации на основе функций IANA.

В связи с тем, что политики разрабатываются на региональном уровне, они учитывают региональные особенности. В разных регионах разные уровни развития и, соответственно, разные уровни доступности адресов IPv4, что в последнее время приобрело особое значение.

Процессы открыты для всех, поэтому любой человек может внести свой вклад в процесс разработки региональной политики. И совсем не обязательно жить или работать в этом регионе. Вы можете внести свой вклад в процесс разработки политики другого региона. И это не пустые слова. На деле в каждом региональном процессе мы наблюдаем множество участников из других регионов.

Истощение адресов IPv4: наверное, каждый из вас слышал об этом. Пул адресов IPv4, оставшийся у региональных интернет-регистратур, быстро стремится к нулю. А в некоторых регионах из-за этого созданы



---

специальные политики, которые обеспечивают новым организациям на рынке или некоторым особым организациям, например пунктам обмена трафиком интернета возможность получения хотя бы некоторой доли адресов IPv4, даже с учетом существующей нехватки.

Мы также наблюдаем появление рынка адресов IPv4, где покупают и продают IP-адреса или фиктивные компании, которым эти адреса принадлежат или которые их используют, поэтому были приняты политики для поддержания точной информации в базах данных даже с учетом таких передач. Кроме того, мы видим, что такие политики теряют свою актуальность в связи с истощением адресов IPv4, поэтому в нескольких регионах начат процесс чистки устаревших политик, которые, по их мнению, стали ненужными.

Вот краткий обзор изменений политик на основе консенсуса в различных регионах в прошлом году.

Как я уже говорил, было подано 50 предложений, и 15 из них приняты.

Большая часть принятых предложений связана с истощением адресного пространства IPv4, они направлены на облегчение перехода, сокращение бумажной работы, необходимой для распределения



---

адресов IPv4, были также предложения отменить некоторые из потерявших актуальность политик.

Некоторые политики, не связанные с истощением IPv4 и принятые в прошлом году – это политика региона RIPE в отношении унаследованного адресного пространства, политики региона AfriNIC в отношении базы данных WHOIS.

Интересно также взглянуть на предложения, которые обсуждаются в настоящий момент. Очень много работы связано с переносом адресного пространства, и не только с адресами IPv4, но и переносом адресов v6 и номеров в автономных системах.

Некоторые сообщества высказывали опасения по поводу того, используются ли ресурсы в том регионе, в котором они были распределены, поэтому была проведена работа по определению – что означает использование ресурса внутри определенного региона или за его пределами.

У каждого RIR есть веб-страница, на которой можно ознакомиться с обсуждаемыми сейчас предложениями по политикам, там приведен их список. Я не собираюсь зачитывать все эти URL-адреса. Вы можете посетить веб-страницу, найти список обсуждаемых предложений, и там же приведены ссылки на листы рассылки, в которых можно внести свой вклад. Все листы рассылки



---

хранятся в архиве, поэтому можно почитать обсуждения за довольно большой период – по всем этим предложениям по политикам.

Поэтому призываю вас принять участие в работе в собственном регионе или в любом другом, обсудить политики, важные для вашего бизнеса.

Хорошо. Спасибо. Это конец моего отчета.

[аплодисменты]

Д-Р СТИВЕН КРОКЕР: Спасибо, Ален. Спасибо, Пол.

Теперь я хочу предоставить слово Яри Аркко из Инженерной проектной группы Интернета.

IETF создана гораздо раньше ICANN и фактически представляет собой развитие процессов, которые возникли еще раньше, в самом начале современных сетей, и которые привели к современному уровню интернета.

Я горжусь тем, что являюсь членом IETF. Я работаю там уже давно. Именно там ведется настоящая работа по техническому развитию, разработке новых протоколов; обсуждение и достижение компромиссов ведется очень спокойно, нельзя сказать, что вопросы политики



---

полностью игнорируются, но в основном это далекая от политики среда.

Причем так было не только в прошлом, но и останется в будущем.

Яри?

[аплодисменты]

ЯРИ АРККО (JARI ARKKO): Спасибо, Стив, всем доброго утра.

Я очень рад присутствовать в Сингапуре на конференции ICANN.

Как упомянул Стив, меня зовут Яри Аркко. Я председатель Инженерной проектной группы Интернета. Я живу недалеко от Хельсинки в Финляндии, и как все остальные в IETF, я волонтер. У меня есть основная работа. Я работаю в Ericsson Research над разработкой технологий интернета.

И я хотел бы начать разговор с экосистемы интернета и попытаться ответить на вопрос, что делает представитель IETF на этой сцене сегодня.

В экосистему входит множество различных независимых организаций, но у нас есть и множество общих проектов. У IETF и ICANN общее видение глобального и растущего



---

интернета, при этом каждая организация выполняет свои, тщательно определенные обязанности на пути к общей цели.

И в экосистеме есть люди, участвующие в работе многих организаций. Начиная со Стива, конечно – вы были у самых истоков IETF, вы были там, когда был опубликован первый документ RFC.

И я хотел бы обратить внимание на несколько областей, где мы сегодня очень тесно сотрудничаем.

Самый первый и наиболее очевидный пример – это IANA. В IANA хранится используемая IETF база данных по параметрам протоколов, например номера портов. Каждый год добавляется или изменяется около 8000 параметров, и я думаю, что наше партнерство с IANA и ICANN в этом вопросе стало плодотворным для обеих сторон или обеих организаций, и я хотел поблагодарить департамент IANA, Элизу Герих и других сотрудников департамента за самоотверженную работу в этой области. С нашей точки зрения она идет очень хорошо, поэтому спасибо вам.

Я также хочу отметить множество связей между нашими руководителями.

Например, в Правлении ICANN работает представитель IETF Йонне Сойнинен. Терри Мандерсон, сотрудник





---

ICANN, имеет большой опыт волонтерской работы в IETF на различных должностях, и в следующем месяце он начнет работу еще и в нашей группе управления.

И, конечно, как уже говорилось, мы и еще несколько организаций совместно работаем над присоединением к проекту передачи координирующих функций IANA.

Вы могли видеть сотрудников IETF, например, в ICG, и я хотел бы еще назвать несколько имен людей, которые присутствуют сегодня здесь.

Эндрю Салливан, председатель нашей программы IANA в IAB – Совете по архитектуре Интернета, Марк Бланшет, председатель нашей рабочей группы по планированию IANA, группы, возглавляющей работу сообщества по передаче функций.

Поэтому побеседуйте с этими людьми, когда увидите их.

Еще я хочу поблагодарить всех, кого я упоминал, и многих других, упомянуть которых не позволило время. Настоящее сотрудничество идет на самом низком уровне, именно там нужные специалисты с обеих сторон присоединяются к интересующим их рабочим группам.

Оно нам необходимо. Наверно даже больше, чем есть сейчас.

И еще я хочу совсем коротко рассказать о работе IETF.



---

IETF, конечно, разрабатывает базовые технологии для интернета. Наша миссия заключается в том, чтобы улучшить работу интернета за счет разработки необходимых технических документов, которые определяют то, как люди проектируют, используют интернет и управляют им. Один из многих примеров такого рода – стандарты определения DNS. У нас интернациональное сообщество. На наших конференциях собираются представители 50–70 стран.

У нас есть разработчики сетей, операторы, поставщики услуг, исследователи, даже представители регулирующих органов и правительств.

При этом IETF открыта для любого заинтересованного лица. Мы проводим конференции три раза в год, однако большая часть нашей работы проходит онлайн, поэтому присоединиться к нашей работе несложно. Для этого не нужно куда-то ехать.

Наши стандарты разрабатываются открыто и находятся в свободном доступе, и мерилom успеха мы считаем степень их внедрения и использования.

Я хотел бы коротко остановиться на нескольких вопросах, над которыми в настоящее время работаем в IETF, и прежде чем я перейду к ним, я хочу затронуть концепцию уведомительных инноваций.



---

Когда практически любой разрабатывает интернет-технологии, обычно он пытается достичь такой модели уведомительных инноваций. То есть это технология, позволяющая другим создавать инновации поверх этой технологии без каких-либо ограничений и без необходимости обращаться к первоначальным разработчикам или к кому-либо еще для расширения или получения полномочий и т. п.

И пока эта концепция работает очень хорошо для интернета. Я считаю это ключевым фактором успеха для интернета. Просто подумайте о миллионах приложений, которые стали возможны с появлением интернета.

IETF, конечно, работает над самыми разными проблемами. В настоящее время у нас более 120 рабочих групп. Я просто упомяну три направления, которые, по моему мнению, сегодня самые интересные и активные.

Интернет вещей, как я говорил ранее, устройства вокруг нас для Speak IP, становящиеся все более полезными для нас и помогающие человечеству лучше управлять обществом, экономить энергию, создавать новые функции, и здесь огромный объем работы. Мы упорно работаем над этим.



---

Другое направление – это повышение безопасности и конфиденциальности интернета; это всегда было проблемой, но, возможно, стало особенно злободневным в последние пару лет, и IETF делает все возможное в техническом плане, чтобы обеспечить необходимые инструменты, например, для повышения конфиденциальности.

Мы также работаем над созданием новых интернет-протоколов, за которые мы отвечаем, и, конечно, есть другие организации, работающие над этим, например W3C.

Одно из направлений, за которые мы отвечаем – HTTP, этот протокол, я уверен, знаком вам всем; мы готовимся выпустить новую версию, версию 2, с (неразборчиво) значительная эффективность и другие улучшения.

Мы даем возможность каждому делать телефонные звонки и видеозвонки непосредственно из веб-браузера, без каких-либо подключаемых модулей.

Уверен, что работа IETF в этих областях позволит создать множество приложений в стиле уведомительных инноваций. Например, каждый обладатель веб-сервера может стать поставщиком услуг голосовой связи, не уступающим Skype и другим подобным компаниям, как это происходит сейчас.



---

Наконец, я хочу перейти к теме передачи функций IANA и рассказать о нашем взгляде на это.

IETF отвечает... это организация, которой принадлежат параметры протокола, и я хочу рассказать, как мы работаем с IANA по этому направлению. Необходимо помнить, что это результат длительной эволюции. Сообщества располагают соглашениями о процессах и механизмах для любых новинок в сфере параметров протоколов.

Передача очень важна, но это также... это лучше рассматривать как один шаг в общей эволюции.

Так вот, у IETF есть соглашение с ICANN на услуги IANA, связанные с параметрами протоколов. Именно мы отвечаем за создание политик в этой области. Эти политики отражаются в документах RFC. IANA отвечает за реализацию этих политик и публикацию базы данных параметров.

Наконец, контроль и разрешение споров обеспечивает Совет по архитектуре Интернета, IAB.

Такова общая ситуация, или была таковой до сегодняшнего дня, поэтому вместе с другими сообществами мы работаем над созданием предложения по передаче функций, которое в целом совпадает с существующей моделью; в части



---

параметров протоколов мы использовали стандартный процесс IETF, поэтому мы создали рабочую группу, подготовили предложение, внесли множество поправок в это предложение на основе откликов сообщества, представили предложение в рамках открытого процесса в сообществе, и наше предложение с этой точки зрения готово, и теперь мы предпринимаем следующие шаги, готовясь к передаче.

И, конечно, в случае возникновения проблем – а они всегда могут возникнуть – мы стараемся решать их напрямую с другими организациями. Например, сейчас мы работаем вместе с RIR, после того, как определили область, требующую дополнительного согласования двух разных предложений.

На этом я хочу поблагодарить вас и завершить свое выступление. Я знаю, все мы продолжим совместную работу в этой и других областях, начиная со следующей сессии в 10:30 и далее, где ICG обсудит с сообществом предложения IETF и других сторон по передаче функций, так что я надеюсь увидеть вас, по крайней мере большинство, на этой сессии, спасибо.

[аплодисменты]



---

Д-Р СТИВЕН КРОКЕР: Спасибо всем. Я попрошу вас помочь очистить эту сцену, чтобы Фади имел полный контроль над обстановкой тут.

Пока они уходят, я предлагаю вашему вниманию один очень интересный факт об IETF в процессе IANA.

Процесс IANA обслуживает сообщества имен, номеров и протоколов. Основное внимание обращено на аспект имен. Если же копнуть глубже, большая часть – подавляющая часть реальных функций, которые обслуживает IANA на самом деле связана с IETF. Это самый недопонимаемый факт, тем не менее это главная составляющая работы. Очень интересное расхождение между публичным образом и тем, что происходит за кулисами.

А теперь мы послушаем Фади. Он в представлении не нуждается. Я только хочу очистить сцену и поприветствовать его здесь.

Здесь шутят, что я должен сообщить вам о количестве миль, которое он набрал при авиаперелетах. По крайней мере он немного посидит на месте, пока он здесь с нами. Спасибо.



---

Г-Н ФАДИ ШЕХАДЕ (FADI CHENADE): Спасибо, Стив.

[аплодисменты]

Хорошо. Мы на шесть минут превышаем график, поэтому я поступлю иначе. Я буду очень краток. Постараюсь не отнять у вас больше пяти-шести минут вашего перерыва, если получится.

Я подготовил слайды. Я очень быстро пройду по ним. Но я хотел бы довести до всех вас пару ключевых моментов.

Мы формировали наш путь последние пару лет, и моя работа как генерального директора заключается в том, чтобы заглядывать немного дальше, даже дальше передачи функций, и я думаю о том, где мы будем и будут ли у нас необходимые ресурсы и мероприятия для обеспечения безопасности и стабильности ICANN.

Но прежде чем переходить к этому, за последние два месяца я провел очень много времени в телефонных беседах со многими из вас. Я провел более 50 двусторонних телефонных переговоров с членами правления, с лидерами сообществ, и всем им задавал простой вопрос: Что будет означать для вас понятие «хорошо» в 2015 году? Что важного вы для себя наметили на 2015 год?





---

Это очень помогло мне в определении контекста на момент, когда все мы бросились в пучину исключительно насыщенного событиями 2015 года.

Мне в основном говорили, что основная наша работа должна заключаться в укреплении доверия к нашей организации. Так как же этого достичь?

Есть три способа.

Во-первых, необходимо укрепить доверие к нашим операциям. Затем мы должны обеспечить, чтобы наше сообщество, наша модель с участием многих заинтересованных сторон, были сильными. И все мы должны в первую очередь руководствоваться глобальными интересами общественности.

Теперь я хотел бы поподробнее остановиться на этих трех моментах.

Доверие к нашим операциям начинается с исполнения нами данных обещаний, и теперь мы проводим ежеквартальные телеконференции – последняя из них прошла совсем недавно – где мы доводим до сообщества все показатели и метрики, поясняем их и запрашиваем ваши отклики относительно нашей работы.

На последней, которая закончилась совсем недавно, мы говорили, например, о соответствии требованиям. Мы провели аудит 312 регистраторов и 14 TLD. Между



---

прочим, 98% из них прошли проверку успешно или уже исправили очевидные недостатки, так что теперь они соответствуют требованиям.

Наши регистратуры и регистраторы работают очень хорошо.

Мы также отчитались по финансовой стороне, и снова это лучшая ситуация, которую может представить генеральный директор: расходы немного ниже, а доходы немного выше ожидаемых. Так что с финансовой точки зрения мы сильны.

Однако важнее всего то, что эти телеконференции являются свидетельством высокого профессионализма и подотчетности ICANN.

Нам предстоит проделать огромный объем работы, однако эти телеконференции очень важны, и я надеюсь, что вы примете участие в следующей, которая назначена на 23 апреля. Эти мероприятия открытые, там присутствуют сотни людей, и у них есть возможность пообщаться с персоналом.

Важнейшим условием для формирования доверия к нашим операциям является план с некоторыми ключевыми метриками.

Вы все дали нам стратегический план на следующие пять лет, а через работу сообществ вы предоставили



---

нам план операционной деятельности для реализации стратегического плана.

Этот план операционной деятельности будет окончательно согласован здесь, на конференции ICANN-52. Пожалуйста, представьте свои окончательные отзывы после тех комментариев, которые мы получили онлайн; как только мы закончим с этим, в следующем месяце мы примем этот план операционной деятельности, с его пятью целями, 16 задачами, 57 портфолио и, что важнее всего, 20 KPI, ключевыми показателями эффективности деятельности, которые вы предлагаете нам, они касаются того, как будет обеспечиваться наша подотчетность в следующие пять лет.

Ознакомьтесь с ними и позаботьтесь о том, чтобы они отражали те моменты, которые вы хотите количественно оценивать в нашей работе.

Так должна работать хорошая организация, и так будет работать ICANN, чтобы обеспечить подотчетность и поднять уровень доверия к тем данным, которые мы вам представляем.

И, наконец, доверие к операциям необходимо проверять в рамках сообщества. Вы слышали, что многие мои коллеги уже упоминали о документе «Подтверждение обязательств» между ICANN и сообществом, и эта часть



---

проверки проводится. По результатам последнего анализа отчетности и прозрачности сделано 12 рекомендаций. Как видите, эти рекомендации влекут за собой более 50 новых мероприятий ICANN, из которых уже выполнено 8. В настоящее время мы планируем пункты 18 и 25. Мы стремимся не только ставить галочки рядом с вашими предложениями о том, что нам необходимо сделать, мы стремимся делать это в духе отчетности и прозрачности, без которых мы потеряем легитимность в обслуживании ваших интересов.

Итак, вторая часть в укреплении доверия касается работы сообщества. И здесь я хочу сказать, что оценочный лист весьма впечатляющий. Эти цифры мы представили на второй квартальной телеконференции заинтересованных сторон. Это ваша работа. Это сообщество, по всем стандартам, и сейчас оно работает очень интенсивно. Сейчас проводится множество мероприятий. Мы реализовали 36 рекомендаций, комментариев и вкладов только за прошедший квартал. Есть также мероприятия, демонстрирующие, как много людей присоединяются к нам. Мы представили эту платформу под названием [learn.icann.org](http://learn.icann.org), и только за последний квартал ее посетило более 1500 человек, где можно пройти курсы обучения, познакомиться с принципами работы ICANN и узнать, как можно принять активное участие в работе ICANN.



---

Однако это сообщество – и мы слышим об этом от многих из ваших руководителей – подходит к порогу истощения. И мы, сотрудники, должны лучше поддерживать вас, управлять вашей рабочей нагрузкой. Хочу сказать, что на совещании между нами и вашими лидерами, состоявшемся в пятницу, большое внимание было уделено вопросам облегчения вашей работы. И я хочу сказать, что этот вопрос один из центральных в моей повестке дня. Хочу заверить вас, и сегодня днем состоится заседание, на котором наши лидеры сообществ будут присутствовать и будут вести его; мы познакомим вас с работой, которую выполняем с тем, чтобы облегчить вашу жизнь за счет соответствующих инструментов, процессов и сотрудников, чтобы сделать вашу работу лучше и проще.

Это сообщество уникальное. Волонтеры, из которых состоит ICANN – это дух ICANN. Именно они делают это место уникальным. Айра упоминал, что мы индивидуалисты, а некоторые из нас – просто сумасшедшие, и я отношу себя к их числу после 197 командировок, которые совершил в прошлом году. Мы такие. Но этим и прекрасна ICANN. Именно это делает нас особенными. И я знаю, что наши волонтеры на грани срыва, но я хочу вас заверить – для выполнения этой работы лучшего сообщества не найти, и вы стали этому свидетелями сегодня утром. Мы сделаем эту работу



---

вместе. Поэтому я хочу поблагодарить каждого из вас за невероятную работу, которую вы выполняете. Я собирался рассказать вам сегодня множество историй, но ограничусь одной. На недавнем совещании одной из групп по вопросам подотчетности и передачи функций там присутствовал кто-то из руководителей, прекрасно провел совещание и направлял весьма ожесточенную дискуссию более двух дней, так вот, этот человек буквально за 24 часа до того перенес крайне тяжелую личную трагедию в семье. Но никому не сказал об этом. Просто прошел через это, выполнил свою работу и закончил то, что нужно было закончить. Такие истории о наших волонтерах, об этих, в моем представлении, героях, которые обеспечивают функционирование интернета и ICANN, – именно они делают нас тем, чем мы есть. Именно поэтому я уверен в том, что мы выполним возложенную на нас работу. Нет никаких сомнений – все, что мы делаем, в конечном итоге должно отвечать интересам мировой общественности. Вы дали нам это. Если помните, в новом стратегическом плане пятая стратегическая цель ICANN – увязывать всю деятельность с интересами мировой общественности. И здесь я хотел бы поговорить о нашем Правлении. Потому что учет интересов общественности, это балансирование интересов всех присутствующих в этом зале, в конечном счете и является обязанностью Правления. Потому что интересы у всех разные.



---

Некоторые из присутствующих хотят X, другим нужно прямо противоположное X. Каким образом консенсус ведет к балансу и учету интересов мировой общественности – это именно та работа, которую делаем все мы, но все лавры достаются Правлению. Наше Правление даже в последние 24 часа демонстрировало благосклонность, когда сообщество обратилось с просьбой, чтобы в крайнем случае Правление согласится на роспуск, если не будет выполнять свои обязанности в соответствии с концепцией сообщества, и Правление любезно согласилось, поскольку цель его существования – это служение интересам мировой общественности. Это признак организации, готовой к решению стоящих перед ней проблем.

Поэтому, продвигаясь вперед в ближайшие несколько месяцев, я думаю, мы будем готовы увидеть плоды своего труда, тяжелого труда с вашей стороны. Поэтому давайте доверять этой организации, верить друг в друга, и мы сделаем нашу работу. Проведите эту неделю с пользой.

[аплодисменты]

**[КОНЕЦ РАСШИФРОВКИ]**

