

新加坡 - ALAC 和 ccNSO 委员会会议
2015 年 2 月 10 日（星期二） - 07:15 - 08:15
ICANN – 新加坡，新加坡市

ALAN GREENBERG:

请各位就坐！

准备好了吗？谢谢大家。大家坐好后我们就可以开始了。

欢迎出席 ccNSO ALAC 会议。欢迎出席 7 点 15 分的 ccNSO ALAC 会议。感谢会议安排人员，让我们大家今天都没办法睡懒觉。

Byron，非常感谢你的参与。你看起来一点都不困啊。

今天的议程项目大部分都是由 ccNSO 安排的。下面将由 Byron 来主持后面的会议，在每个议程项目中我们将...其实，我们事先已经决定好了，在 Byron 介绍完每个项目后，我们都有机会表示不同意见，一起进行辩论。

BYRON HOLLAND:

我都等不及了。好的，让我们跳过会议项目直接辩论吧！

ALAN GREENBERG:

哈哈，你真会幽默，该不会是学我的吧。

BYRON HOLLAND:

欢迎大家出席我们的早会，这似乎已经成为惯例了。非常感谢你们的邀请。今天的早会我们将讨论几个实质性的问题。首先我想谈论的是关于会议的时间问题，至于更实质性的问题，我们建议过谈论一下 CWG 管理问题，也就是目前监督管理权移交流程中的失察情况。

我们肯定会好奇 ALAC 的决策制定流程，当提出一项方案草案时，不管该草案的内容如何，在你的选区中，决策程序如何进行？你们进行了哪些外展工作？时间安排是否合理有序？

如果你知道如何开展这些工作的话，我们非常乐意倾听，因为我们在委员会中讨论过这些问题。当我们收到方案时，决策流程如何进行？时间安排是否合理有序？等等。

是的，我们想要更好、更真实地了解这些不同的特许社群在何种情况下会达成实质性的一致意见。这就是我们的一个议程项目。这也是 CCWG 问责迄今取得的进展。

我们将有机会谈论该问题，然后由我们的战略和运营计划工作组 (SOP) 进行简要的说明。我想，大多数人应该都知道，战略和运营计划工作组是我们社群中一个主要的工作组，已经有很多年的历史了，在分析 ICANN 财政运营计划和战略计划方面有着卓越的工作表现。

我们即将要宣布我们的新任主席 —— Giovanni，他一直以来担任我们的临时主席。在明天的委员会会议上，我们希望他成为正式的全职主席，而不是代理主席。

但他昨天对我说，他是意大利人，嗯，我们等到他正式成为主席的时候再说吧。嗯，希望大家都能支持他。我们希望他能成为全职主席。嗯，确实。我认为主席可以行使其权力的一件事就是重新安排议程，将 SOP 报告放在第一位，因为其他议题会耗费大量的时间，而与大家分享 SOP 工作非常重要，SOP 对于每个社群都至关重要。



如果这样的话，我们还会将会议议程项目 5 - ICANN 五年运营计划改为谈话形式。如果这样的话，接下来就由 Giovanni 来汇报 SOP 的工作。谢谢，Giovanni。

GIOVANNI SEPPIA:

谢谢你，Byron，谢谢大家。大家早上好！真的是很早。下面将由我来简单介绍下 ccNSO 战略和运营计划工作组最新的工作情况。再次感谢社群对我的信任，任命我为工作组的永久主席。

工作组最近征求的是关于 ICANN 2016 至 2020 年运营计划的意见，ICANN 在 2014 年最后一个季度发表了该运营计划，意见征求最终截至到今年一月初，这已经是一个经过延迟的日期。

ccNSO 战略运营计划工作组在 12 月 24 日将这些意见作为圣诞节礼物提交给了 ICANN。真的是特意作为圣诞节礼物提交的。我们认为这些意见很有说服力，其中一些意见大致上是重申了自 2008 年工作小组开始工作以来提出的意见。

关于 ICANN 发布的运营计划的主要意见是缺乏良好和明确的 KPI 以及关键绩效指标，这些数据可以帮助社群对照 ICANN 计划，跟踪和获取实施和目标进度。

提出该意见的不仅仅有 ccNSO 工作小组，还有所有其他参与公众意见征求活动的人。公众意见征求截止于 1 月 3 日，总共提交了八份意见，大部分意见来自于不同的选区。其中有 38 份意见是关于缺乏 KPI 或 KPI 不充分或者 KPI 不明确。

第二项主要意见就是更多的人认可该运营计划与之前的运营计划相比，代表着巨大的进步。虽然该计划已经是一个很好的计划，但随



着时间的推移总可以进行一些改进，不过归根到底是一个不错的计划。我们要说的是，这方面必须赞扬 ICANN，因为这些年来，尽管我们做出了大量的工作，但这是我们第一次看到具有清晰里程碑的结构完善的计划。我们的行动就是为了实现目标，就是为了实现战略计划。

所以这是一份非常好的计划。这份计划的最后一部分专门讲解了财务模型，这是 ICANN 运营计划的基础。这个财务模型采用了非常高水平的方式进行了阐述，包含了各种假设和原则。

就 ICANN 提交的意见来说，我们期待在其中可以看到更多的财务数据。我们得知，这些财务数据将在第二阶段发布，因此在不久的将来就会向社群公布。

嗯，目前，运营计划中没有任何财务数据，只有财务原则。Cc 工作组认为这些财务原则很不错。有一些评论认为关于风险和机会缺乏深入分析，关于风险和几乎，在战略计划中重点进行了介绍，而没有在运营计划中深入分析。

对于 ICANN 目前正在运营的所有重大框架，我们希望能获得关于风险和机会方面的更多详细信息，以及所有变更情况，不仅仅是市场层次的变更，也涉及 ICANN 在未来可能要发挥的职能的变更。

我们还建议 ICANN 保持现有战略计划和运营计划的远景和结构，确保社群可以方便地了解并熟悉各种计划的情况，因为过去数年中的计划方式发生了很大的变化。



现在，我们认为我们找到了稳定的模式，因此建议 ICANN 保持这种模式。这种模式存在一些薄弱环节，例如整体目标，即战略目标，以及与 ICANN 参与国际层面活动的第四号运营计划目标。

在 ccNSO SOP 看来，该环节很薄弱，因为它没有确定 ICANN 在参与政府活动以及与国际社会进行更多合作时需要制定哪些完整的行动规划。

话虽这么说，不过昨天我们与 ICANN 进行了非常有建设性的会议。两天前，我们与负责制定战略和运营计划的 ICANN 工作人员进行了非常有建设性的会议。我们承认，他们面临着很大的压力，既要广集内部意见，又要考虑社群的意见。

嗯，既有内部压力，又有外部压力。他们再一次很好地完成了工作，制定出了这些运营计划。他们向我们保证，随着计划的推进，KPI 会逐渐落实，这对工作小组来说简直是如释重负，因为我们在工作一开始就重点指出缺乏良好的 KPI。

我们还得知，目前尚不能实施 KPI，因为战略计划和运营计划只是设想，目前无法更改或优化战略方案的某些目标。由于战略方案已经获得批准，因此有人建议将运营计划的某些目标与其他目标合并，这也是我们曾经思考过的。

这一切都是为了保证一致性、改进流程，并确保某些措施完整地实施。运营计划必须按照战略计划的流程进行，因此无法实施 KPI。最后，在战略计划中被定义为目标的事项已获董事会批准。



因此，下一次优化这些目标的机会是在 2019 年，那时将开放讨论下一个五年战略计划。不过，他们向我们再次保证，将考虑我们提出的简化目标流程的意见。

关于缺乏财务数据，我们得知，这些数据将很快提供给社群，昨天，甚至 [音频不清晰] 也与我们到场的一些人进行了讨论，我们与 Xavier 和 Suzanne 就 2016 财年预算财务数据进行了很有意义的讨论。同时，他们昨天也指出，随着运营计划的开展，将提供越来越多的财务数据给社群。

我还要说的是，昨天，当我第一次看到有相当透明度的数据时，我很感动，因为在此之前，从他们展示给我们的数据以及他们评估未来收益时遇到的压力来看，很多东西都是模糊不清的。

其次，考虑一下市场以及 [constructor] 中可能存在的重大变化。他们用法语将此告诉了 ICANN 员工 [外语]，考虑到我们工作的大环境，他们值得表扬。

最后一点，我们从 ICANN 员工那里获得了对我们所提意见的反馈，其中重要的一条就是，ICANN 承诺完善协商机制...

...这虽然主要是 ICANN 员工所做的承诺，但我想应该将其与整个社群分享，并且这也是社群应该承诺做到的。所以，我们期待 ICANN 员工在不同层次水平上完善协商机制，这是他们下一个五年做出的一项巨大承诺。

我今天就说到这里，并没有说得很详细，可能无法解决所有问题。再说一遍，我想要说的主要的一点就是，目前的 2016 年至 2020 年



的运营计划，与 ICANN 之前制定的计划相比，有很大的进步。而
ccNSO 战略...

[听力文稿结束]

